



□ 孙大光口述 曹楠整理

## 难忘的中国两次申奥经历

[简介]孙大光,男,1952年出生于哈尔滨。1968年赴黑龙江生产建设兵团工作,1974年加入中国共产党,并于同年考入北京体育大学,毕业后留校在马列主义教研室任教。1987年调入国家体委,历任政策法规司副处长、处长、《体育工作情况》编辑部负责人、办公厅副主任、体育信息中心主任等职。曾出任北京2000年奥申委总体部部长、北京2008年奥申委副秘书长等。现任国家体育总局体育文化发展中心主任、中国体育博物馆馆长、国家奥林匹克博物馆馆长、中国体育史学会主席、《体育文化导刊》总编、《中国体育年鉴》总编等。

### 第一次申奥失利

1991年3月18日,北京2000年奥运会申办委员会成立,从此中国开始踏上了历时两年半,艰难而富有历史意义的第一次申奥历程。

所谓艰难,主要在于两个方面:一方面是国际上对中国改革开放以来的情况了解得不多,尤其是1989年政治风波在国际上的负面影响很大。另一方面,我们是第一次申办奥运会,没有任何经验。

当时奥申委设一室五部,我担任总体部部长。总体部的工作职责是:编制申办奥运工作总体规划;协助领导对申办的各项工作进行督促检查;组织协调重要工作和大型活动;编制《北京2000年奥运会申办工作计划网络图》和各项工作流程,并检查各项工作落实情况;不定期分析申奥形势并提出申奥形势分析对策报告等。

当时的难度是可想而知的,没有前车之鉴,没有老师,也没有资料,我们就是在一张白纸上开始申奥工作。在编制申奥总体工作计划之初,我手里拿到的,真的只有一张白纸,上面只有几十个字,即国际奥委会规定的五个时间节点。虽然对于工作任务的艰巨程度,我是有些心理准备的,但困难程度如此之大,是所有人事先都没有想到的。看着手里仅有的这一张纸,我真是有点傻眼了。

但是没有退路可走,经过几天的冥思苦想,又找了些有关方面的专家进行咨询,请他们帮助出谋划策。在这个基础上我们先起草了一个北京2000年奥运会申办工作总体计划和网络图的工作方案。根据申奥的特点,我们打破了传统计划网络图唯一工作主线的编制原则和常规性思维方式,确定了两条工作主线:即对外联络和对外宣传。我们共规划出在未来两年半的申奥工作中要做的365项工作。后来的工作实践证明,这365项工作规划完全符合申奥工作的要求,涵盖了申奥所需要做的所有大事。

经过两年半的工作,1993年9月我们飞往摩纳哥。9月23日那一天,各申奥代表团在摩纳哥路易二世体育馆展开了一场真正“面对面”的竞争。那天,各代表团早早地来到体育馆。国际奥委会第101次全会在摩纳哥的夏宫会场开会并进行投票,投票结束后,只有监票人等少数人知道结果。然后,由萨马兰奇先生带领全体国际奥委会委员来到体育馆,宣布获得2000年奥运会举办权的城市。

当时在那个体育馆里到处都能看到黑头发的中

国人,大家坐稳后,依然十分兴奋,我们就组织大家唱起了歌曲:“我们走在大路上,意气风发斗志昂扬……”坐在场馆内的中国代表团成员都跟着大声唱了起来,还一边挥舞着手中的国旗。体育场里各个国家的人都把目光集中到了中国代表团身上,唱过一首歌,全场响起了热烈的掌声。这时坐在我们对面的柏林代表团也开始唱了起来,接着是悉尼代表团,虽然谁也没有听懂对方在唱些什么,可是那种喜悦的心情是可以被感知的。大家都是用唱歌在宣泄着一种紧张而兴奋的情绪,我们代表团还唱起了:“大刀向鬼子们的头上砍去……”和“洪湖水,浪打浪……”其实,外国人也不知道我们在大声唱的是什么歌曲。

摩纳哥时间晚 18 点 40 分,蒙特卡洛的艺术家们开始表演。19 点 30 分,大屏幕上开始播出五个申办城市的录像。20 点整,两位风度翩翩的主持人走上主席台,宣布国际奥委会的投票已经结束。20 点 15 分,国际奥委会委员走进体育馆。10 分钟后,萨马兰奇从口袋里取出一个信封,他打开信封,取出一个信笺,慢慢地把信打开……

全场极其安静。

萨马兰奇宣布:“获得 2000 年奥运会举办权的城市是:悉尼。”

听到这个结果,我一时没有反应过来,大脑出现了瞬间的空白。

连澳大利亚人自己也不敢相信他们获胜了。几秒钟之后,他们才反应过来,高兴地,疯狂地互相拥抱着、笑着、喊着、蹦着、跳着,把衣服、帽子脱下来扔向空中……

与此形成强烈反差的是我们,脑袋越耷拉越低。当晚我们乘车回到酒店,酒店大堂里还赫然写着“欢迎参加悉尼 2000 年奥运会申办成功狂欢夜,通宵免费!”这一行字显得那么刺眼。我们一行人匆匆走向电梯,这时突然就想起一句俗语:属黄花鱼的——溜边走。

后来听说当年北京电视台的转播现场还发生了一段小插曲。在萨马兰奇先生宣布最终获胜城市之前,有这样一段话,大致意思是感谢悉尼、柏林、北京、伊斯坦布尔、曼彻斯特这五个城市,当听到“北京”的时候,在场的观众以为是北京获得了奥运举办权,因此有些人立刻起来欢呼,当然这也只能是短暂的兴奋。

我们的第一次申办没有成功,大家都感到很沮丧,但从另一个方

面来说也让世界了解了中国。后来的国际舆论证明,北京第一次申办仅差两票险些成功,给世界政治舞台带来一次不小的地震。正如第二天一家外媒评论:中国的申办是自 1949 年建国以来,第一次在国外与美、英展开的最大一次面对面的外交斗争。这场斗争是以打了个“平手”而告一段落。

### 再次申办成功

1994 年初的一天,国家体委召开党组会,专题研究是否继续申办 2004 年奥运会和由哪个城市申办的的问题。会议请了几个参加过申办 2000 年奥运会的主要人员列席,大家讨论很热烈。在是否继续申办的的问题上,大家意见很一致,都认为应该继续申办。但在由哪个城市申办的的问题上,出现了比较大的分歧,讨论了很长时间。当时已经提出要申办奥运会的城市有上海、广州和北京,从硬件条件上看,三个城市的体育场馆设施相差不大,三个城市各有特点和优势。

上海的地理位置、经济条件都不错,并且上海人办事认真,组织能力较强,如果由上海申办和举办奥运会,其组织工作和水平在国内应该是最高的。

广州的经济条件好,组织能力也很好。如果广州申办成功,肯定也会组织的很好,同时也会提供高水平的体育场馆,广州的各项城市基础设施也将得到迅速的发展。

这两个城市的积极性都很高,但是北京的优势是最明显的,中国没有办过奥运会,由首都代表中国申办应该是合情合理的。会议最后确定,国家体委向党中央、国务院提出报告,建议由北京继续申办 2004 年奥运会。但由于各种各样的原因,中央没有批准这



孙大光

个报告。中央决定先不申请 2004 年奥运会,等时机更加成熟时再申办。事实证明,党中央的这个决策是非常英明、非常正确、而且具有前瞻性的。1998 年,党中央、国务院批准同意由北京申办 2008 年奥运会,当时大家都认为从天时、地利、人和等方面看,申办这一届奥运会是最适宜的。

在准备申办 2008 年奥运会的过程中,有几个问题需要提前确定下来。比如,主会场及奥运村位置问题,当时比较集中的意见是两个方案,北城方案与南城方案。放在北城的好处是场馆集中,比赛方便,环境和空气质量相对较好;而放在南城的最大好处是可以带动南城的发展。1990 年北京亚运会使得北城得到了较快发展,亚运村一带成为北京地价最高的地区之一,而南城相对发展缓慢。最后大家讨论的结果还是要以对申办有利为原则,所以最后还是确定了北城方案。再比如,帆船比赛地点是在秦皇岛还是青岛,这两个城市都很有积极性,而且市领导都亲自带人到北京来做工作。其实这两个城市都有很好的自然条件和社会条件,各有各的优势,不管交给谁办都能办得好。最后经过研究大家一致同意一个原则,即尊重国际帆船运动联合会的意见,以有利于申办成功为原则。后来我们征求了国际帆船运动联合会的意见,他们倾向于青岛,于是我们最后决定把青岛作为帆船比赛地点。

在申办过程中,令人印象最深刻的就是《申办报告》的撰写。《申办报告》对于申办成功起着至关重要的作用,它是申办城市向国际奥委会提供的唯一的、全面的、正式的文件。国际奥委会将根据《申办报告》的内容,给每个申办城市打分,国际奥委会考察团也将根据《申办报告》的内容对各城市进行实地考察。

我曾经到过瑞士洛桑的国际奥委会总部,参观过国际奥委会博物馆,里面陈列了历次申办奥运会城市的《申报报告》。在那里我看到北京申办 2000 年奥运会的《申办报告》,虽然当时无论在内容还是在装帧设计上都是国内一流的,但与许多其他国家相比,我们的《申办报告》都显得过于简单。那时候我就有个决心,下次申办时我们一定要编制一套既反映中国文化传统,又代表中国现代水平的世界级《申办报告》。

《申办报告》撰写期间是最难忘,也是最刻骨铭心的一段日子。在那段时间里,领导同志给予我们的关怀和支持让人永生难忘。记得 2000 年 10 月的一天晚上,已经 10 点半多了大家还在会议室里讨论有关环境等问题的撰写原则。正当大家讨论很热烈的

时候,刘淇同志来了。看到刘淇同志走进门来,大家都站了起来。

“大家都不用站起来,”刘淇同志边说边坐在我旁边的座位上。他说:“我知道你们每天都加班,很辛苦,今天是特意来看望大家的,同时和你们一起讨论问题。”接着,他就和我们一起接着刚才的话题继续讨论,直到 11 点多才结束。刘淇同志临走时说:“你们总编室的任务是光荣的,也是艰巨的,甚至是残酷的,因为时间太紧了。但申办工作的特点决定,只有一个成功者,所以我必须向你们提出明确的要求,我们的《申办报告》不仅是要达到世界一流,而是要超一流,也就是要世界第一,就是必须超过法国的巴黎、加拿大的多伦多、日本的大阪和土耳其的伊斯坦布尔,无论是在内容上还是在版式、装帧上,都必须第一,这是对你们提出的明确的、也是唯一的要求。”刘淇同志的脑子太清楚了,这个“明确要求”使我本来已经感到肩头很重的压力一下子又加重了几倍。

那段时间里,我感受到刘淇同志对《申办报告》格外重视。作为北京市长和奥申委主席,他在中央领



孙大光与萨马兰奇先生

导小组工作会议、主席办公会等不同场合,都对《申办报告》的编制工作提出过要求。有一天,已经晚上快 10 点了,我正下楼准备回家。这时手机响了,我一看显示的是国外的号码,正猜想是谁打来的,里面就传来刘淇同志的声音:“大光同志,我是刘淇,我现在在悉尼,这里已是夜里 12 点了,我们都没睡觉,还在开会,大家都很关心编制《申办报告》工作的进展情况,这是我们申办工作中的重中之重,你肩上的担子分量很重啊,怎么样?扛得住吗?”我一听这话,就赶紧说:“放心吧,刘市长,我不敢有一丝一毫的松懈,我深知这项工作的分量,就是不吃、不喝、不睡,也要按时完成任务。”刘淇同志又说:“关于北京奥运会期间外国记者来京采访的手续问题如何写,要慎重。既要考虑我国的有关规定,也要看到改革开放的发展

形势,还要考虑国际奥委会的要求。”我没有想到他远在澳洲出访期间,大半夜的还在惦记着编制《申奥报告》的事,还打电话来询问、鼓励。这既是领导的关心、鼓励,也是领导在给我们压担子。

除了刘淇同志的关心,时任中共中央政治局委员、北京市委书记并兼申奥工作领导小组组长的贾庆林同志也对《申奥报告》高度重视,他经常亲自召开会议,听取汇报,研究对策并提出明确要求。

2000年11月15日上午9点30分,由有关部门领导同志组成的申奥领导小组,在北京市委第三会议室召开会议,听取我关于《申奥报告》的汇报和下一步工作安排,然后大家进行讨论。最后贾庆林同志说:“《申奥报告》是我们申办工作的重中之重,是我们向国际奥委会递交的唯一正式的综合文件,是反映北京乃至中国改革开放成就的百科全书,是国际奥委会评估申奥城市的主要依据。因此,我们要用更加开放的思路,充分发挥北京人才荟萃的优势,集思广益,精益求精,进一步将申办2008年奥运会的各项工作做好。”

还有一次,在新侨饭店六楼会议室,贾庆林同志主持召开领导小组会议。大会议桌是椭圆形的,在其他领导同志发言时,贾庆林同志离开自己的座位,走到我的身后,拍了拍我的肩膀并递过来一叠稿纸,他轻声说:“大光同志,这是我修改的《申奥报告》中的一小部分,仅供你们参考,不一定完全按照我写的办。其他章节我改后再给你。”我根本没想到他会亲自动手修改稿子,所以接过稿纸后马上翻看了一遍,稿纸上都是他亲笔修改过的字迹,看得出来是经过认真思考后的一些具体意见。我很高兴也很感动,这是领导同志对《申奥报告》重视程度的最好体现,也是对总编室和我工作的最大支持和信任。

这个过程对我来说,既是鼓励也是压力,但正是因为有这样的压力,我们才有了超常规的发挥。正是在这样的压力下,我们克服了许多意想不到的困难,最终实现了高层领导要求的目标,取得了《申奥报告》的圆满结果。

“《申奥报告》是国际奥委会委员评判申办城市的重要依据,包括经济、法律、文化、环保、财政、交通、医疗、安保、保证书等18方面的内容。在时间紧,任务量大、要求高的情况下,我们组织国内外大量专家,夜以继日、连续奋战,字斟句酌,精益求精,终于在规定的时间内完成了这份对申奥至关重要的报告。”这段话,是刘淇同志在庆祝北京申奥成功报告会上着重强调的。

这样一部“百科全书”,从正式开始编撰到完成,总共只用了四个月的时间,通常是一件不可想象的事情,这里面凝结了太多人的智慧和心血。

2001年7月13日,莫斯科 UL.DRUZHBY 大街6

号中国驻俄大使馆门前,上千人等候在门口。这条安静的大街,据说从中国大使馆建馆以来是第一次这么热闹。我们进到大使馆内的礼堂后,就感受到这里一直笼罩在紧张、兴奋的气氛之中。国际奥委会投票的程序极为严格、细致,甚至细致得让人感到有点繁琐。

屏幕上,评估委员会的报告讲完了,按照程序下面就该投票了。大礼堂里的气氛越来越紧张,所有人的眼睛一刻不离地盯着大屏幕。第一轮投票结束后,负责计票的是塞内加尔的委员姆巴依(他是个大法官,是何振梁多年的好朋友,北京申办2000年奥运会时他就非常支持我们),我仔细看着他的每个动作,他认真核对后,拿起一张纸——第一轮投票结果,站起来走向主持人,把那张纸送给主持人,然后回到自己的座位上。

主持人宣布伊斯坦布尔被淘汰,这是在预料之中的事情。紧接着开始第二轮投票。第二轮投票结束了,我的两眼紧盯着姆巴依。他反复进行核对,然后拿起一个信封,把一张纸——肯定是第二轮投票的结果,装进信封。然后他把信封封上了。

“我们成功了!”我当时几乎是脱口而出。因为我看到投票过程已经结束了,否则姆巴依不会把信封封上,而且我明显看出姆巴依脸上露出的轻松感觉。这感觉告诉我,结果已经出来了,不需要再进行投票了,能在第二轮就胜出的只有中国北京!除北京外,没有其它城市有这个可能!

“我们成功了!”虽然我的声音不大,但旁边的人几乎都把目光转向我,我的话使他们也激动起来。

这时姆巴依站起身来,拿着信封走向萨马兰奇。萨马兰奇带着他那一贯稳重的表情,慢慢地拿过信封,慢慢地拆开信封,慢慢地从里面拿出一张纸,慢慢地打开这张纸,看了一眼。然后,这位瘦瘦的西班牙老人宣布:“获得2008年奥运会举办权的城市是——北京!”

投票结果公布后,国际奥委会与北京市政府和中國奥委会分别签署了有关文件。随后,李岚清、刘淇等代表团主要领导和运动员代表,很快赶到大使馆参加庆祝会。这一个夜晚,大家都喝了很多酒,这也是我有生以来喝的最多的一次,但是却没有醉。看着眼前热烈的场面,10年中的点点滴滴,就像放电影一样在眼前晃来晃去。

从1991年3月18日成立北京2000年奥运会申办委员会,到2001年7月13日申奥成功,整整10个年头。这10年,相对于人类历史长河来说,只是一瞬间。但对一个人来说,却几乎相当于生命的1/7,10年来的一幕一幕将成为我人生中最重要记忆。

【责任编辑 乔文魁】